



REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA

Iniziative di acquisto centralizzato della Centrale unica di committenza e provveditorato (CUC) regionale

-

Istituti scolastici statali del Friuli Venezia Giulia

-

30 settembre 2026

Aula Magna - I.S.I.S. Arturo Malignani

Direzione Centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi
Servizio Centrale unica di committenza e provveditorato



REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA

Direzione Centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi

-

**Direttore Centrale
dott. Marco Padrini**

Direzione Centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi
Servizio Centrale unica di committenza e provveditorato



Introduzione - 1

L'iniziativa che presentiamo oggi non riguarda semplicemente alcune procedure di gara o l'attivazione di nuovi strumenti contrattuali.

Essa rappresenta, prima di tutto, un **modello di collaborazione istituzionale** tra la Regione, l'Ufficio Scolastico Regionale e gli istituti scolastici del territorio, costruito attorno a un **obiettivo comune**: consentire alle scuole di concentrarsi sempre più sulla propria missione fondamentale, che è quella educativa e formativa.

Negli ultimi anni gli adempimenti amministrativi richiesti in generale alle Stazioni appaltanti e, in particolare, alle istituzioni scolastiche sono diventati sempre più complessi.

La gestione delle procedure di affidamento di beni e servizi richiede **competenze specialistiche**, continui **aggiornamenti normativi** e un significativo **impiego di risorse** umane e organizzative.

Si tratta di attività necessarie, ma che inevitabilmente sottraggono tempo ed energie a funzioni strettamente connesse alla didattica e all'organizzazione scolastica.



Introduzione - 2

È proprio in questo contesto che si inserisce il ruolo della Centrale Unica di Committenza. La CUC **non si sostituisce all'autonomia delle scuole**, che rimane un valore fondamentale e pienamente preservato.

Al contrario, si propone come uno **strumento di supporto e di accompagnamento**, mettendo a disposizione delle istituzioni scolastiche competenze specialistiche, esperienza nell'ambito degli appalti pubblici e procedure già strutturate e conformi alla normativa vigente.

L'obiettivo è duplice.

Da un lato, **semplificare** il lavoro delle scuole, alleggerendo gli adempimenti amministrativi e riducendo i rischi connessi alla gestione di procedure particolarmente complesse.

Dall'altro, garantire elevati standard di **qualità, trasparenza e uniformità** nell'acquisizione di beni e servizi, favorendo al contempo **economie di scala** e una maggiore **efficienza** nell'impiego delle risorse pubbliche.



Introduzione - 3

Questo approccio consente di coniugare la valorizzazione dell'autonomia scolastica con i vantaggi derivanti da una gestione aggregata e professionale delle procedure di gara. La collaborazione tra istituzioni diventa quindi uno strumento concreto per **creare valore pubblico**: le competenze amministrative vengono messe in rete, le esperienze vengono condivise e le scuole possono beneficiare di soluzioni già sperimentate, affidabili e coerenti con le proprie esigenze.

L'iniziativa che presentiamo oggi testimonia come la **sinergia** tra diversi livelli istituzionali possa produrre risultati concreti a beneficio dell'intero sistema scolastico regionale.

Non si tratta soltanto di acquistare beni o affidare servizi in modo più efficiente, ma di costruire un **sistema di supporto** che permetta alle scuole di dedicare maggiori risorse, attenzione e progettualità alle attività educative, agli studenti e alle famiglie.

Perché ogni **semplificazione amministrativa** che restituisce tempo e risorse alla scuola rappresenta, in ultima analisi, un investimento sulla qualità dell'istruzione e sul futuro della nostra comunità.



Chi siamo

La Centrale di committenza (CUC) regionale è stata istituita dalla L.R. 26/2014 per razionalizzare la spesa pubblica e favorire l'aggregazione della domanda negli acquisti di beni e servizi.

La CUC può operare nelle seguenti modalità:

- **soggetto aggregatore regionale:** opera come soggetto aggregatore della domanda, stipulando Convenzioni e contratti quadro a disposizione degli enti destinatari che possono emettere gli ordinativi di fornitura (contratti attuativi) secondo le proprie necessità e personalizzazioni attraverso l'emissione di ordinativi di fornitura che costituiscono i contratti attuativi delle Convenzioni stesse;
- **come stazione appaltante delegata ad aggiudicare appalti:** svolge procedure di gara su delega di una o più amministrazioni che ne fanno richiesta.

La CUC provvede all'acquisto di beni e alla fornitura di servizi sulla base di un **programma triennale deliberato dalla Giunta regionale**.

Inoltre la CUC mette a disposizione un **servizio di consulenza e supporto giuridico** nella gestione di appalti pubblici di servizi e forniture.



Chi è il Soggetto aggregatore (SA)

La CUC è uno dei Soggetti aggregatori previsti dalla normativa nazionale (art. 9, co. 1, D.L. n. 66/2014) e partecipa al Tavolo tecnico coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il ruolo del Soggetto aggregatore è:

- aggregare la domanda pubblica
- sviluppare iniziative di acquisto su scala regionale
- garantire qualità, trasparenza e uniformità delle procedure
- generare economie di scala e semplificazione amministrativa.

La CUC rappresenta il **punto di riferimento regionale** per gli acquisti aggregati di beni e servizi.



A chi ci rivolgiamo

La CUC opera a favore di:

- Amministrazione regionale ed Enti regionali
- Enti locali della Regione
- società in house della Regione, enti pubblici o altri soggetti specificatamente autorizzati e previa stipula di convenzione (accordo di collaborazione istituzionale).

Tra i soggetti convenzionati rientra l'Ufficio scolastico regionale (USR) per il Friuli Venezia Giulia.

Grazie alla **convenzione** tra CUC e USR FVG stipulata in data **13 ottobre 2025**, gli istituti scolastici possono beneficiare di procedure di gara svolte centralmente dalla Regione, mantenendo al contempo autonomia nella gestione dei propri fabbisogni.



Le principali categorie di acquisto

La Centrale unica di committenza provvede all'acquisto di beni e alla fornitura di servizi sulla base del programma deliberato dalla Giunta regionale, sia per le fattispecie merceologiche acquistabili solo dai soggetti aggregatori (stabilite dal DPCM 11 febbraio 2026), sia per le fattispecie individuate dalla Giunta regionale sulla scorta dei fabbisogni raccolti.

Principali iniziative attive di interesse per il settore scolastico:

Distributori automatici

Ristorazione scolastica

Servizi assicurativi e brokeraggio

Cancelleria e forniture per ufficio

Servizi di movimentazione, trasporto e trasloco di mobili ed altro materiale, facchinaggio

Fornitura di arredi

Servizi specialistici a supporto delle amministrazioni (es. tesoreria e gestione finanziaria; RSPP e sorveglianza sanitaria, ulteriori servizi specialistici a supporto dell'organizzazione e dell'operatività degli enti pubblici)



Le principali categorie di acquisto

Iniziative attive messe a disposizione dalla CUC in qualità di Soggetto aggregatore (DPCM 11 febbraio 2026):

Pulizia immobili

Manutenzione immobili e impianti

Servizi di trasporto scolastico

Vigilanza e guardiana

Le Convenzioni stipulate possono essere consultate al seguente collegamento al **Portale CUC-SA**: <https://cuca.regione.fvg.it/ricerca-iniziative>



Iniziative specifiche per le scuole

Iniziative sviluppate sulla base dei **fabbisogni** raccolti presso gli istituti scolastici regionali

Già attivate nel **2026** o in corso di attivazione:

- servizio di ristorazione, mediante distributori automatici, ubicati presso alcuni istituti scolastici della Regione (già attiva);
- servizi di organizzazione e gestione dei viaggi di istruzione e dei soggiorni/scambi/stage linguistici (già attiva);
- fornitura di arredi scolastici (gara in corso).

Iniziative in programmazione nel **2026 - 2027**:

- servizio di ristorazione, mediante distributori automatici, ubicati presso alcuni istituti scolastici della Regione **2^ ed.**;
- servizi di organizzazione e gestione dei viaggi di istruzione e dei soggiorni/scambi/stage linguistici **2^ ed.**;
- servizio di ristorazione, mediante bar, ubicati presso alcuni istituti scolastici della Regione **1^ ed.**



Quali vantaggi ottengono le scuole?

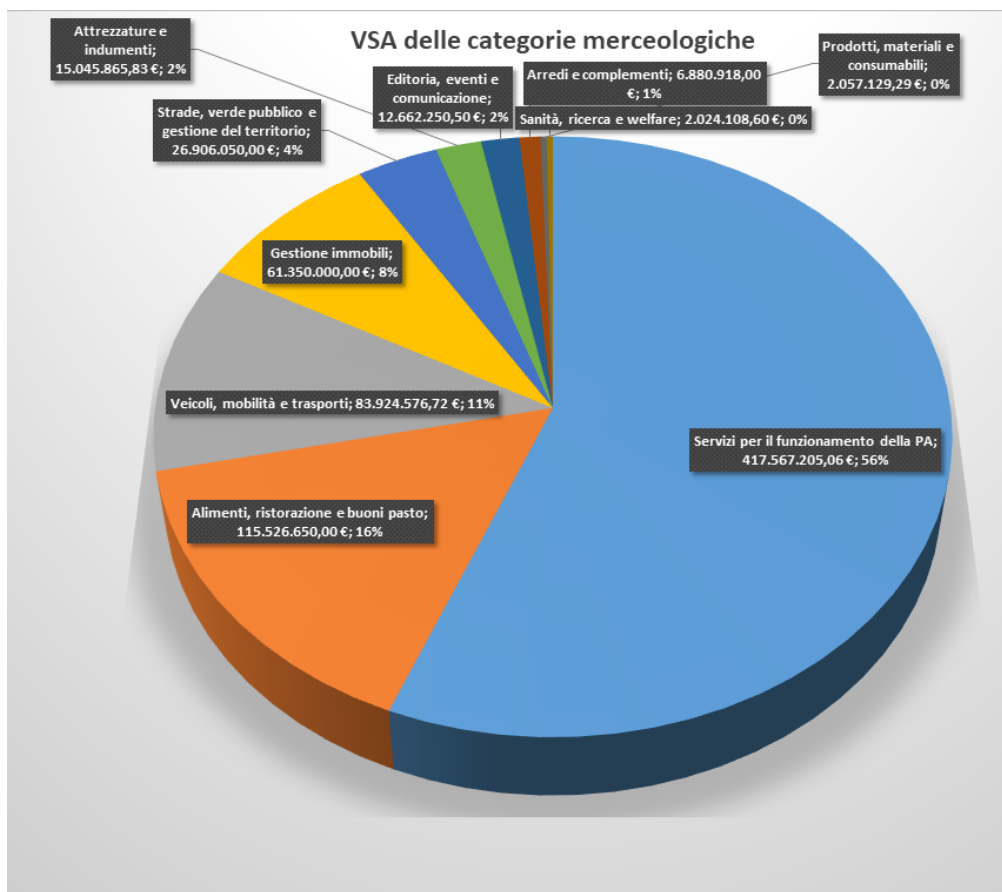
- riduzione degli oneri amministrativi per gli istituti
- procedure di gara gestite da personale specializzato
- maggiore capacità negoziale grazie all'aggregazione della domanda
- uniformità e qualità delle prestazioni
- supporto durante la fase esecutiva
- utilizzo di strumenti contrattuali già disponibili e immediatamente attivabili



La CUC in numeri



Suddivisione per categorie merceologiche



Iniziative attive
e di prossima attivazione
in quanto aggiudicate



Dettaglio delle iniziative contenute nella categoria merceologica servizi per il funzionamento della P.A.

Lavoro somministrato, fornitura carta e cancelleria, pulizie, trasloco e facchinaggio, servizi bibliotecari, servizio tesoreria, brokeraggio assicurativo, vigilanza e portierato, servizi di assistenza tecnica e comunicazione (per fondi comunitari), servizi di sorveglianza sanitaria e di prevenzione e protezione, servizi cimiteriali, viaggi d'istruzione.



Andamento del valore delle iniziative della CUC-SA nell'ultimo quinquennio



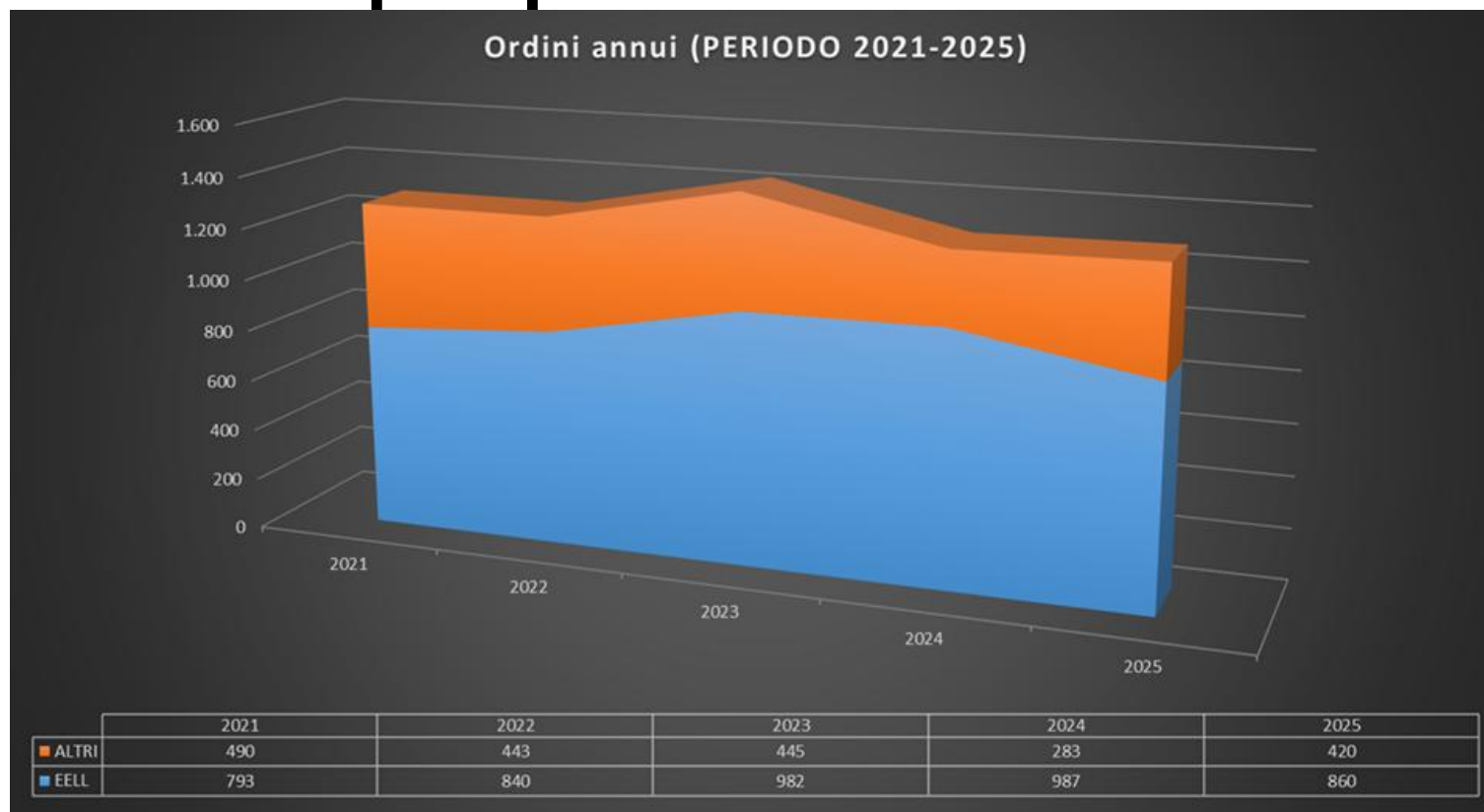


Andamento del numero delle iniziative attive della CUC-SA nell'ultimo quinquennio





Numero di ordini su Piattaforma eAppaltiCQ nell'ultimo quinquennio





La crescita delle attività della CUC è il risultato della collaborazione tra istituzioni, amministrazioni ed enti del territorio: un modello che intendiamo consolidare e rafforzare anche a favore delle scuole del Friuli Venezia Giulia